

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВ «Скатек Солар Солюшнз Юкрейн»
за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року

1. ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ОПИС ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Скорочене найменування Товариства - ТОВ «СКАТЕК СОЛАР СОЛЮШНЗ ЮКРЕЙН», код ЄДРПОУ 42205062.

Єдиним акціонером товариства є СКАТЕК СОЛАР НЕЗЕРЛЕНДС Б.В. (Scatec Solar Netherlands B.V.).

Основна сфера діяльності Товариства – Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах.

ТОВ «СКАТЕК СОЛАР СОЛЮШНЗ ЮКРЕЙН» є юридичною особою створеною з метою надання послуг компаніям групи Скатек (штаб-квартира розташована у м.Осло, Норвегія) та стороннім організаціям.

Підприємство не має у своєму складі інших юридичних осіб, не фінансується з місцевого або державного бюджету та фондів, є платником податку на додану вартість, податку на прибуток на загальних підставах.

Місцезнаходження підприємства: Україна, 01054, місто Київ, вул.Хмельницького Богдана (Шевченківський р-н), будинок 19-21, офіс 20

За зареєстрованим місцезнаходженням розташований офіс Підприємства.

Основними видами діяльності Товариства є:

- Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах (основний)
- Будівництво інших споруд, н.в.і.у.
- Електромонтажні роботи
- Діяльність агентств працевлаштування
- Інша діяльність із забезпечення трудовими ресурсами
- Інша допоміжна діяльність у сфері фінансових послуг, крім страхування та пенсійного забезпечення
- Агентства нерухомості
- Консультування з питань комерційної діяльності й керування
- Діяльність у сфері архітектури
- Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у.
- Ремонт і технічне обслуговування машин і устаткування промислового призначення

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВ «Скатек Солар Солюшнз Юкрейн»
за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року

- Ремонт і технічне обслуговування електронного й оптичного устаткування
- Ремонт і технічне обслуговування електричного устаткування
- Організація будівництва будівель
- Будівництво житлових і нежитлових будівель
- Виробництво електроенергії
- Торгівля електроенергією
- Будівництво споруд електропостачання та телекомунікацій
- Діяльність головних управлінь (хед-офісів)

Серед основних принципів діяльності Товариства є наступні: дотримання принципів соціальної відповідальності, кодексу поведінки Скатек, запровадження передового досвіду, сталий розвиток. У своїй діяльності Товариство дотримується міжнародних етичних стандартів та повністю задовольняє вимоги охорони праці, навколишнього середовища та безпеки.

2. ОПЕРАЦІЙНЕ СЕРЕДОВИЩЕ

Українська економіка має риси, притаманні ринкам, що розвиваються, і на її розвиток значною мірою впливають фіскальна та грошово-кредитна політика, ухвалена українським урядом, а також розвиток правового, регуляторного та політичного середовища, яке швидко змінюється.

24 лютого 2022 року війська російської федерації розпочали повномасштабне вторгнення на територію Української держави, яке вплинуло на всі сфери життя та економіки України. Території Київської, Чернігівської, Сумської, Харківської та частково Херсонської та Запорізької областей були окуповані на початку війни, але згодом звільнені. Станом на 31 грудня 2024 року Крим та більшість територій Донецької, Луганської, Херсонської та Запорізької областей все ще перебувають під окупацією, там тривають активні військові дії. Значна частина жінок виїхала закордон з безпекових міркувань, триває мобілізація людей до української армії, підриваючи ринок праці та впливаючи на ті компанії та галузі, які не мають права убезпечити своїх працівників чоловічої статі від мобілізації.

У 2024 році російська федерація продовжувала атакувати цивільну інфраструктуру, зокрема, з метою завдати шкоди об'єктам українських морських і дунайських портів після виходу з чорноморської зернової угоди в липні 2023 року. Додатково слід зауважити, що наприкінці 2023 року з'явилися додаткові складності для транспортування наземним транспортом через страйки польських перевізників, які блокували пункти пропуску на кордоні з Україною та періодично відбуваються і дотепер.

Протягом 2024 року російська федерація організувала та здійснила дев'ять хвиль

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВ «Скатек Солар Солюшнз Юкрейн»
за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року

далекобійних і добре скоординованих атак на енергетичну інфраструктуру України, пошкодивши або зруйнувавши численні об'єкти генерації, передачі та розподілу електроенергії. Особливою ціллю даних атак була тепла генерація, яка вже до кінця 2024 року була майже повністю зруйнована. Ці удари спричинили серйозні довготривалі наслідки, завдавши шкоди цивільному населенню та ключовим системам: електропостачання, водопостачання, каналізації, опалення, охорони здоров'я, освіти та економіки країни.

На день написання цього звіту ситуація залишається напруженою та вкрай невизначеною. Вона впливає не лише на українську, а й на міжнародну економіку, і її подальший вплив та тривалість важко передбачити та кількісно оцінити.

Економіка України й надалі відновлюється завдяки значній міжнародній підтримці, а також високому рівню адаптивності бізнесу та населення до умов війни. За оцінками Національного банку України («НБУ»), у 2024 році реальний ВВП України зріс на 3,4% (2023: збільшення на 5,3 %). Темпи економічного зростання дещо сповільнилися порівняно з 2023 роком. Одна з основних причин – збільшення ризиків інтенсивності бойових дій, посиленням повітряних атак російської федерації та пов'язаним із цим дефіцитом електроенергії. Збереження високих безпекових ризиків також стримувало повернення мігрантів та зумовлювало значний дефіцит робочої сили.

Правління НБУ в своєму базовому сценарію прогнозує поступове повернення економіки до нормальних умов функціонування. Відповідно у 2026–2027 роках очікується помірне пришвидшення економічного зростання – до близько 4%.

НБУ дотримується політики відсоткових ставок відповідно до цільових показників інфляції. Незважаючи на те, що протягом 2024 року облікова ставка продовжила знижуватись і становила 14,5% з 15 березня 2024 року, 13,5% з 26 квітня 2024 року та 13% з 14 червня 2024 р., щоб стримати інфляцію НБУ ухвалив рішення з 13 грудня 2024 року підвищити облікову ставку до 13,5% річних. Наступне рішення підвищити облікову ставку до 14,5% річних правління Національного банку України ухвалило 24 січня 2025 року та до 15,5% річних з 07 березня 2025 року.

Зазначені вище кроки спрямовані на підтримання стійкості валютного ринку, збереження інфляційних очікувань під контролем, розворот інфляційного тренду та поступове сповільнення інфляції до цілі 5%.

Рівень інфляції в Україні за 2024 рік склав 12% (2023: 5.1%) згідно зі звітом, опублікованим Державною службою статистики України.

Високі темпи зростання споживчих цін значною мірою визначалися тимчасовими чинниками, передусім пов'язаними з обсягами врожаїв, гірших за минулорічі. Водночас посилювався й фундаментальний ціновий тиск. Про це свідчить подальше пришвидшення базової інфляції, зокрема через стрімке зростання цін на послуги.

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВ «Скатек Солар Солюшнз Юкрейн»
за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року

Одночасно в останні місяці 2024 року певною мірою зростання цін стримувалося зміцненням курсу гривні до євро, що має вагоме значення для українського імпорту.

З 3 жовтня 2023 року НБУ повернувся до плаваючого курсу гривні. Станом на 31 грудня 2024 року обмінний курс становив 42,04 грн. за 1 долар США (на 31 грудня 2023 року - 37,98 грн. за 1 долар США).

Завдяки проведеним у липні 2024 року зустрічам з Комітетом власників єврооблігацій України було досягнуто принципових домовленостей щодо реструктуризації суверенних боргових цінних паперів. Як результат було досягнуто принципових домовленостей – це важливий етап процесу реструктуризації державного зовнішнього комерційного боргу України. Угода про реструктуризацію передбачатиме, що існуючі єврооблігації в обігу будуть обміняні на пакет нових єврооблігацій із номінальним зниженням вартості боргу на 37% на початковому етапі та зниженням чистої приведеної вартості боргу на близько 60%.

Після реструктуризації, строк погашення єврооблігацій продовжено: перше погашення на суму 1,172 мільярда доларів США відбудеться у 2029 році

Збереження зовнішньої підтримки разом із достатніми обсягами внутрішніх ринкових залучень дадуть змогу уряду й надалі покривати значний дефіцит бюджету без звернення до емісійного фінансування.

Постановою Правління НБУ № 56 від 3 травня 2024 року суттєво пом'якшені діючі валютні обмеження. Основні зміни включають: скасування всіх валютних обмежень для імпорту робіт та послуг, забезпечення можливості виплачувати дивіденди на користь нерезидентів в межах встановлених лімітів, надання можливості переказувати кошти за кордон за лізингом/орендою, спрощення правил повернення валютних позик та процентів за ними, пом'якшення обмежень в частині переказу іноземної валюти від представництв на користь материнських компаній.

3. РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ

Замовниками послуг Товариства є компанії групи Скатек в Україні.

Послуги надаються по двом основним напрямках:

- Послуги по експлуатації та технічному обслуговуванню сонячних фотовольтаїчних станцій;
- Послуги по наданню адміністративної підтримки, які включають такі основні види послуг, але не виключно: ведення бухгалтерського та податкового обліків, підготовка та подача звітності, управління контрактами компанії, організація Загальних зборів Товариства, обслуговування кредитних договорів та інше.

У 2024 році підприємство досягло наступних фінансових результатів:

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВ «Скатек Солар Солюшнз Юкрейн»
за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року

Тис.грн.

Стаття	Код рядка	За звітний 2024 р.	За попередній 2023 р.
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	214 153	194 812
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(78 234)	(64 379)
Валовий прибуток/збиток	2090	135 919	130 433
Інші операційні доходи	2120	17 335	4 385
Адміністративні витрати	2130	(75 831)	(62 707)
Витрати на збут	2150		
Інші операційні витрати	2180	(19 214)	(21 280)
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток/збиток	2190	58 209	50 831
Інші фінансові доходи	2220	5 988	2 855
Інші доходи	2240	4	14 441
Фінансові витрати	2250	(6 285)	(6 267)
Інші витрати	2270		
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток/збиток	2290	57 916	61 860
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	786	
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	58 702	61 860

Елементи операційних витрат

Назва статті	Код рядка	За звітний 2024 р.	За попередній 2023 р.
Витрати на оплату праці	2505	58 030	45 299
Відрахування на соціальні заходи	2510	10 637	5 965
Амортизація	2515	2 821	3 731
Інші операційні витрати	2520	20 800	28 993
Разом	2550	92 288	83 988

Керівництво підприємства вивчає можливість зниження собівартості за рахунок оптимізацій процесів, отримання ефекту синергії від надання аналогічних послуг декільком компаніям, що надасть можливість значно зменшити собівартість.

4. Ліквідність та зобов'язання

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВ «Скатек Солар Солюшнз Юкрейн»
за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року

Ліквідність Компанії характеризується співвідношенням величини його високоліквідних активів і короткострокової заборгованості.

Станом на 31 грудня 2024 року, оборотні активи Компанії перевищили її поточні зобов'язання на 199 438 тис. грн.

Основною складовою оборотних активів Компанії є дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи та послуги, інша поточна дебіторська заборгованість та грошові кошти.

Оборотні активи Компанії станом на 31 грудня (у тис. грн.):

№	Показник	Джерело	2024
1	Сума оборотних активів	р.1195 Звіту про фінансовий стан	317 915
2	Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	р.1125 Звіту про фінансовий стан	188 429
3	Інша поточна дебіторська заборгованість	р.1155 Інша поточна дебіторська заборгованість	21 142
4	Гроші та еквіваленти	р.1165 Гроші та еквіваленти	106 574
5	Витрати майбутніх періодів	р.1170 Витрати майбутніх періодів	725

Зростання питомої ваги грошових коштів обумовлено стратегією компанії, що спрямована як на підтримання рівня ліквідності, достатнього для забезпечення операційної діяльності у випадку затримок надходження коштів від дебіторів, та наявних обмежень НБУ на обслуговування кредитів з нерезидентами.

Поточні зобов'язання Компанії станом на 31 грудня (у тис. грн.)

№	Показник	Джерело	2022
1	Сума поточних зобов'язань	р.1695 Звіту про фінансовий стан	(118 477)
2	у т.ч. за розрахунками з бюджетом	р.1620 Звіту про фінансовий стан	(8 794)
3	Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	р. 1610 Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	(80 814)
4	Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	р.1615 Звіту про фінансовий стан	(27 719)
5	Доходи майбутніх періодів	р.1665 Звіту про фінансовий стан	(1 150)

Основною складовою пасивів Компанії є власний капітал та поточна кредиторська заборгованість довгостроковими зобов'язаннями. Кредити комерційних банків протягом 2024 не залучалися. Протягом 2024 року Товариство виплачувало дивіденди за результатами роботи у відповідних періодах.

5. Екологічні аспекти

Оскільки компанія не здійснює виробничої діяльності, безпосередній негативний вплив на навколишнє середовище відсутній.

Протягом звітного періоду Товариство здійснило наступні заходи із збереження електроенергії та зменшення споживання води: заохочення співробітників вимикати техніку та пристрої, коли їх не використовують. Товариство заохочує своїх співробітників до сприятливих для екологічного середовища дій, таких як: друк документів лише за необхідності, вимкнення світла та приладів на ніч, використання багаторазових пляшок для споживання води і зменшення забруднення навколишнього середовища пластиком. З метою зменшення викидів від роботи бензогенераторів під час відключень світла проводиться робота по створенню альтернативного джерела електрозабезпечення, а саме – станції постачання із сонячними батареями.

6. Соціальні аспекти та кадрова політика

Структура персоналу компанії складається з дирекції, фінансового департаменту, технічного та юридичного департаментів.

Компанія здійснює свою діяльність у повній відповідності до законодавства з питань праці та охорони труда, дотримується принципу рівних можливостей для всіх працівників.

Компанія є соціально відповідальним підприємством: усі працівники у повсякденній діяльності дотримуються етичного кодексу поведінки групи Скатек.

Наші співробітники – це найбільша цінність підприємства.

Захист та підтримка як працівників, так і мешканців територій, де ми проводимо свою виробничу діяльність, є одним із основних пріоритетів розвитку підприємства. Товариство робить усе для того, щоб повністю задовольнити сучасні вимоги щодо охорони праці, навколишнього середовища та безпеки.

Значну увагу підприємство приділяє соціальній підтримці співробітників та їхньому професійному розвитку і зростанню – запроваджена програма медичного страхування, компанія надає можливість за її рахунок відвідувати тренінги, професійні семінари та навчання.

У Компанії забезпечено умови для працевлаштування інвалідів. 100% працівників забезпечено медичним страхуванням за рахунок Компанії.

100% працівників мають доступ до програм підвищення кваліфікації за рахунок Компанії.

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВ «Скатек Солар Солюшнз Юкрейн»
за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року

У своїй діяльності Товариство поважає особисті свободи, права та гідність людини, не допускаються будь-які форми утисків на робочому місці та поведінка, яка б розглядалась як образлива і неприйнятна. Керівництво підприємства ні в якому разі не допускає в своїй управлінській практиці методів, які принижують особисту гідність працівників.

Неприпустимою є дискримінація або надання переваг залежно від походження, соціального і майнового стану, расової та національної приналежності, віку, статі, мови, політичних поглядів, релігійних переконань, роду і характеру занять, місця проживання та інших обставин.

Основними критеріями для прийняття рішень стосовно персоналу є кваліфікація працівника, професійні здібності, фактичні досягнення та інші критерії, пов'язані з роботою фахівця. Товариство підтримує та заохочує ініціативність і винахідливість працівників, сприяє розвитку та реалізації умінь і здібностей персоналу.

Компанія відповідально ставиться до виконання своїх зобов'язань, як роботодавця, своєчасної виплати заробітної плати, надання основних щорічних відпусток, збереження заробітної плати на час виконання працівниками державних і громадських обов'язків та інших гарантій трудового законодавства

7. Ризики

Керівництво Компанії взяло до уваги та оцінило вплив повномасштабного військового вторгнення в Україну на безперервну діяльність Компанії, та дійшло висновків про можливість продовження звичайної операційної діяльності у таких обставинах.

Дані висновки ґрунтувалися на наступних фактах, але не виключно: підтримка зі сторони материнської компанії, стабільне становище покупців Товариства та їх структурна пов'язаність із Товариством у групі Скатек. Запланований грошовий потік на 2025, що базується на поточних умовах роботи, дозволяє дійти висновку про безперервність діяльності Товариства у наступному році, за умови сталих, або як мінімум не гірших ніж на дату звіту, зовнішніх факторів та розвитку подій на фронті.

8. Дослідження та інновації

Інвестиції в інноваційну діяльність та розробки Компанією не здійснювались з моменту створення до дати складання цього звіту.

9. Заходи боротьби із корупцією та хабарництвом

Товариство у своїй внутрішній діяльності, взаємовідносинах з державними органами, органами місцевого самоврядування керується, зокрема, Кодексом поведінки і Антикорупційною програмою (Anti-Corruption Programme), прийнятими на рівні групи. Як міжнародна компанія, яка зареєстрована на публічній фондовій біржі в Осло, Товариство (і група в цілому) вживає заходів із тим, щоб забезпечити,

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВ «Скатек Солар Солюшнз Юкрейн»
за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року

що під час діяльності її працівники, а також треті особи, що діють від її імені, дотримуються самих високих стандартів чесності. Мається на увазі, серед іншого, ведення чесного бізнесу, не вдаючись до корупції і хабарництва для отримання нечесної вигоди. Для всіх підприємств вкрай важливим є боротьба із корупцією та попередження будь яких її проявів.

Політика ТОВ «СКАТЕК СОЛАР СОЛЮШНЗ ЮКРЕЙН» спрямована на дотримання вимог антикорупційного законодавства і положень міжнародного права, де б не здійснювалась діяльність компанії.

Усі працівники Товариства пройшли навчання цієї політики та отримали відповідні сертифікати.

Основний принцип даної політики побудований на повному несприйнятті хабарництва та корупції від будь-якого зі своїх співробітників або ділових партнерів, що працюють від імені компанії. Будь-яке порушення даної політики сприймається компанією як серйозна провина і може спричинити дисциплінарні заходи.

Компанія на постійній основі відслідковує ефективність та достатність заходів, спрямованих на зниження корупційних ризиків та вдосконалює свої внутрішні процедури.

10. Управління ризиками

У Товаристві впроваджено безперервну та всеосяжну систему управління ризиками. Чинні підходи до управління ризиками та можливостями уніфіковано для всіх процесів компанії та описано у відповідних політиках компанії. Усі ключові рішення компанії приймаються з урахуванням ризиків і можливостей.

Основними ризиками, що притаманні фінансовим інструментам, які підприємство використовує в ході своєї діяльності, є: кредитний ризик, ризик ліквідності, а також ринковий ризик, який включає валютний ризик.

Кредитний ризик являє собою ризик того, що контрагент може не виконати повністю або частково свої зобов'язання перед підприємством вчасно, що призведе до фінансових збитків підприємства.

Залишки дебіторської заборгованості постійно контролюються, проводяться заходи із звірки з відповідними контрагентами, завдяки чому вірогідність виникнення безнадійної заборгованості є незначною. Грошові кошти підприємства розміщуються у банках, які знаходяться в Україні і мають позитивну ділову репутацію. Керівництво підприємства здійснює постійний моніторинг їхнього фінансового стану.

Ризик ліквідності являє собою ризик того, що підприємство не зможе вчасно виконувати свої зобов'язання. Товариство здійснює ретельний моніторинг та управління своєю позицією ліквідності, включаючи прогнозування руху грошових коштів для забезпечення виконання своїх платіжних зобов'язань.

Валютний ризик являє собою ризик того, що фінансові результати підприємства зазнають негативного впливу у результаті змін курсів обміну валют, які мають відношення до операцій підприємства. У Товариства такий ризик наявний і пов'язаний із наявністю внутрішньогрупового займу від материнської компанії, номінованого у валюті Євро.

Управління ризиками фінансових інструментів здійснює фінансова служба підприємства шляхом ідентифікації та оцінки ризиків, а також розробки та впровадження відповідних процедур щодо мінімізації їх негативного впливу на діяльність підприємства.

Також, на превеликий жаль, актуальним у звітному періоді, аналогічно минулим періодам є ризики пов'язаний із політичною нестабільністю та обмеженнями на проведення валютних операцій введеними НБУ Постановою №18 від 24.02.2022.

11. Фінансові інвестиції

Компанія не здійснювала фінансові інвестиції з моменту створення до дати складання цього звіту.

12. Перспективи розвитку

Перспективи розвитку Компанії у 2025 році та наступних періодах передбачають збереження прибутковості діяльності до кінця 2025 року та ґрунтуються на успішному управлінні нижче перерахованими тенденціями та факторами та умінням менеджменту Компанії адаптуватися до змін у бізнес-середовищі та веденню бізнесу в умовах війни:

1. Продовження стабілізації макроекономічної ситуації (в тому числі через стабільне підтверджене надходження фінансової підтримки з боку США та ЄС) та наявність об'єктивних факторів, що можуть обумовити відновлення економіки у 2025 році й надалі (надання Україні статусу кандидата на вступ до Європейського Союзу; скасування мит і квот на український експорт й «транспортний безвізовий режим» із ЄС тощо)
2. Стабільність макроекономічних показників, інфляція, обсяги споживання та інші економічні показники можуть впливати на споживчі настрої та закупівельну активність.
3. Концентрація бойових дій на обмеженій території та відсутність їх подальшого просування з можливістю здійснення комерційної діяльності в більшості обласних центрів та збереження можливості провадження операційної діяльності.
4. Впровадження нових технологій, випуск на ринки нового сучасного обладнання, автоматизація бізнес-процесів та процесів управління буде сприяти розвитку Товариства як на світових ринках так і на локальному.
5. Зміни в податковому та валютному законодавствах, можливість фінансування та обслуговування боргів за межами України, доступність до ринку валюти,

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ТОВ «Скатек Солар Солюшнз Юкрейн»
за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року

регулювання торговельних операцій та міжнародні торговельні угоди можуть також впливати на умови розвитку Компанії.

Директор



А.В. Свідерська